

	NOTAS EN MEMORIA	2.020	2.019
I. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN			
A) Cobros:		6.543.126,36	10.084.507,58
1. Ingresos tributarios y urbanísticos		1.498.729,48	1.522.130,25
2. Transferencias y subvenciones recibidas		3.657.937,16	6.842.028,28
3. Ventas y prestaciones de servicios		9.966,68	20.814,38
5. Intereses y dividendos cobrados		9.533,17	21.370,37
6. Otros cobros		1.366.959,87	1.678.164,30
B) Pagos:		6.284.762,72	6.426.261,89
7. Gastos de personal		2.757.771,62	2.598.205,10
8. Transferencias y subvenciones concedidas		435.136,50	450.173,77
10. Otros gastos de gestión		1.827.132,97	2.093.370,22
12. Intereses pagados		16.140,71	13.345,05
13. Otros pagos		1.248.580,92	1.271.167,75
Flujos netos de efectivo por actividades de gestión (+A-B)		258.363,64	3.658.245,69
II. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
D) Pagos:		1.098.782,39	1.483.565,96
5. Compra de inversiones reales		1.093.906,46	1.474.421,16
8. Otros pagos de las actividades de inversión		4.875,93	9.144,80
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión (+C-D)		-1.098.782,39	-1.483.565,96
III. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
G) Cobros por emisión de pasivos financieros:		8.828,73	1.662.208,06
4. Préstamos recibidos		0,00	1.645.382,34
5. Otras deudas		8.828,73	16.825,72
H) Pagos por reembolso de pasivos financieros:		268.223,93	989.260,92
7. Préstamos recibidos		260.699,86	973.567,29
8. Otras deudas		7.524,07	15.693,63
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación (+E-F+G-H)		-259.395,20	672.947,14
IV. FLUJOS DE EFECTIVO PENDIENTES DE CLASIFICACIÓN			
V. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
VI. INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO (I + II + III + IV + V)		-1.099.813,95	2.847.626,87
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		4.656.322,61	1.808.695,74
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio		3.556.508,66	4.656.322,61